

新城资讯

2021年6月第三期 总第129期(本期8版)

主办/北京市房山新城投资有限责任公司
总编/王恒
主编/陈凯
设计/陈凯

FUTURE CITY NEWSLETTER

热点新闻

新城投公司赴平西抗日战争纪念馆开展“忆党史·守初心”主题教育活动



为深化党史教育学习,加强爱国主义教育,新城投公司于6月8日赴平西抗日战争纪念馆组织参观学习及瞻仰烈士陵园活动,公司领导班子及全体党员参加活动。

下午两点,公司党员领导干部在纪念馆讲解员的引导下开始参观纪念馆。纪念馆展览内容分为“日寇侵华救亡兴起”“建立平西抗日根据地”等五个部分,用珍贵的史料反映了中国共产党创建和巩固平西抗日根据地的全过程,展现了平西根据地军民浴血奋战的

光荣历史和不屈不挠的革命精神,一幅幅照片、一件件文物显示出共产党人对理想的不懈追求、对人民的无限深情和对事业的执着忠诚。

接着,同志们来到平西抗日烈士陵园,缅怀烈士英灵。烈士陵园里,矗立着修建于1985年的“平西抗日烈士纪念碑”,曾在平西长期战斗过的萧克将军亲手写下“抗日战争在平西牺牲的烈士永垂不朽”。在党总支书记朱婧璐同志的带领下,同志们进行了默哀、献花等缅怀活动,面对党旗重温入党誓词,进一

步铭记初心使命,坚定理想信念。

通过本次活动,全体党员追忆了党的峥嵘岁月,重温了党的初心使命,从心灵深处接受了一次生动的爱国主义教育,进一步增强了党性修养。党员干部在本次活动中,深刻体会到革命胜利的来之不易,大家将继续继承革命先辈的遗志,大力弘扬艰苦奋斗、甘于奉献的优良传统,在平凡的工作岗位上发挥共产党员的先锋模范作用,以实际行动和优异成绩庆祝中国共产党成立100周年!



新城投公司积极参加房山区安全宣传咨询日活动

为进一步宣传安全生产理念,增强安全防范意识,6月16日,房山区应急管理局在首创奥特莱斯二期广场开展了全区安全宣传咨询日活动。新城投公司根据相关工作安排,积极组织参加本次主题活动。

安全宣传咨询日以“落实安全责任,推动安全发展”为主题。活动现场,区各安委会成员单位分别设置了宣传咨询台,通过应急演练、发放宣传资料、现场答疑等形式,大力普及安全知识,增强全民安全意识,凝聚安全发展共识。

新城投公司作为区国资委代表单位参加此次活动,公司提前制作了安全宣传册及手袋,工作人员热情地向市民普及安全法规及常识,分发宣传资料,提升市民安全意识。

新城投公司高度重视安全管理工作,积极参与安全生产宣传,为增强全民安全意识、营造安全稳定的生产环境贡献新城力量。接下来,公司将认真开展安全生产月系列活动,切实把安全责任扛在肩膀上、落在行动上,为中国共产党建党100周年营造良好的安全生产环境。

国务院办公厅印发关于加强城市内涝治理的实施意见

□ 国办发〔2021〕11号

各省、自治区、直辖市人民政府，国务院各部委、各直属机构：

治理城市内涝事关人民群众生命财产安全，既是重大民生工程，又是重大发展工程。近年来，各地区各部门大力推进排水防涝设施建设，城市内涝治理取得积极进展，但仍存在自然调蓄空间不足、排水设施建设滞后、应急管理不强等问题。为加快推进城市内涝治理，经国务院同意，现提出以下意见。

一、总体要求

（一）指导思想。以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，认真落实习近平生态文明思想，牢固树立总体国家安全观，按照党中央、国务院决策部署，立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局，坚持以人民为中心，坚持人与自然和谐共生，坚持统筹发展和安全，将城市作为有机生命体，根据建设海绵城市、韧性城市要求，因地制宜、因城施策，提升城市防洪排涝能力，用统筹的方式、系统的方法解决城市内涝问题，维护人民群众生命财产安全，为促进经济社会持续健康发展提供有力支撑。

（二）工作原则。

——规划统筹，完善体系。统筹区域流域生态环境治理和城市建设，统筹城市水资源利用和防灾减灾，统筹城市防洪和内涝治理，结合国土空间规划和流域防洪、城市基础设施建设等规划，逐步建立完善防洪排涝体系，形成流域、区域、城市协同匹配，防洪排涝、应急管理、物资储备系统完整的防灾减灾体系。

——全面治理，突出重点。坚持防御外洪与治理内涝并重、生态措施与工程措施并举，“高水高排、低水低排”，更多利用自然力量排水，整体提升城市内涝治理水平。以近年来内涝严重城市和重点防洪城市为重点，抓紧开展内涝治理，全面解决内涝顽疾，妥善处理流域防洪与城市防洪排涝的关系。

——因地制宜，一城一策。根据自然地理条件、水文气象特征和城市规模等因素，科学确定治理策略和建设任务，选择适用措施。老城区结合更新改造，修复自然生态系统，抓紧补齐排水防涝设施短板；新城区高起点规划、高标准建设排水防涝设施。

——政府主导，社会参与。压实城市主体责任，明晰各方责任，加强协调联动，形成多部门合作、多专业协同、各方面参与的社会共治格局。加大投入力度，创新投融资机制，多渠道吸引各方面力量参与排水防涝设施投资、建设和专业化运营管理。

（三）工作目标。到2025年，各城市因地制宜基本形成“源头减排、管网排放、蓄排并举、超标应急”的城市排水防涝工程体系，排水防涝能力显著提升，内涝治理工作取得明显成效；有效应对城市内涝防治标准内的降雨，老城区雨停后能够及时排干积水，低洼地区防洪排涝能力大幅提升，历史上严重影响生产生活秩序的易涝积水点全面消除，新城区不再出现“城市看海”现象；在超出城市内涝防治标准的降雨条件下，城市生命线工程等重要市政基础设施功能不丧失，基本保障城市安全运行；有条件的地方积极推进海绵城市建设。到2035年，各城市排水防涝工程体系进一步完善，排水防涝能力与建设海绵城市、韧性城市要求更加匹配，总体消除防治标准内降雨条件下的城市内涝现象。

二、系统建设城市排水防涝工程体系

（一）实施河湖水系和生态空间治理与修复。保护城市山体，修复江河、湖泊、湿地等，保留天然雨洪通道、蓄滞洪空间，构建连续完整的生态基础设施体系。恢复并增加水空间，扩展城市及周边自然调蓄空间，按照有关标准和规划开展蓄滞洪空间和安全工程建设；在蓄滞洪空间开展必要的土地利用、开发建设时，要依法依规严格论证审查，保证足够的调蓄容积和功能。在城市建设和更新中留白增绿，结合空间和竖向设计，优先利用自然洼地、坑塘沟渠、园林绿地、广场等实现雨水调蓄功能，做到一地多用。因地制宜、集散结合建设雨水调蓄设施，发挥削峰错峰作用。

（二）实施管网和泵站建设与改造。加大排水管网建设力度，逐步消除管网空白区，新建排水管网原则上应尽可能达到国家建设标准的上限要求。改造易造成积水内涝问题和混错接的雨污水管网，修复破损和功能失效的排水防涝设施；

因地制宜推进雨污分流改造，暂不具备改造条件的，通过截流、调蓄等方式，减少雨季溢流污染，提高雨水排放能力。对外水顶托导致自排不畅或抽排能力达不到标准的地区，改造或增设泵站，提高机排能力，重要泵站应设置双回路电源或备用电源。改造雨水口等收水设施，确保收水和排水能力相匹配。改造雨水排口、截流井、阀门等附属设施，确保标高衔接、过流断面满足要求。

（三）实施排涝通道建设。注重维持河湖自然形态，避免简单裁弯取直和侵占生态空间，恢复和保持城市及周边河湖水系的自然连通和流动性。合理开展河道、湖塘、排洪沟、道路边沟等整治工程，提高行洪排涝能力，确保与城市管网系统排水能力相匹配。合理规划利用城市排涝河道，加强城市外部河湖与内河、排洪沟、桥涵、闸门、排水管网等在水位标高、排水能力等方面的衔接，确保过流顺畅、水位满足防洪排涝安全要求。因地制宜恢复因历史原因封盖、填埋的天然排水沟、河道等，利用次要道路、绿地、植草沟等构建雨洪行泄通道。

（四）实施雨水源头减排工程。在城市建设和更新中，积极落实“渗、滞、蓄、净、用、排”等措施，建设改造后的雨水径流峰值和径流量不应增大。要提高硬化地面中可渗透面积比例，因地制宜使用透水性铺装，增加下沉式绿地、植草沟、人工湿地、砂石地面和自然地面等软性透水地面，建设绿色屋顶、旱溪、干湿塘等滞水渗水设施。优先解决居住社区积水内涝、雨污水管网混错接等问题，通过断接建筑雨落管，优化竖向设计，加强建筑、道路、绿地、景观水体等标高衔接等方式，使雨水溢流排放至排水管网、自然水体或收集后资源化利用。

（五）实施防洪提升工程。统筹干支流、上下游、左右岸防洪排涝和沿海城市防台防潮等要求，合理确定各级城市的防洪标准、设计水位和堤防等级。完善堤线布置，优化堤防工程断面设计和结构型式，因地制宜实施防洪堤、海堤和护岸等生态化改造工程，确保能够有效防御相应洪水灾害。根据河流河势、岸坡地质条件等因素，科学规划建设河流护岸工程，合理选取护岸工程结构型式，有效控制河岸坍塌。对山洪易发地区，加强水土流失治理，合理规划建设截洪沟等设施，最大限度降低山洪入城风险。

三、提升城市排水防涝工作管理水平

（一）强化日常维护。落实城市排水防涝设施巡查、维护、隐患排查制度和安全生产技术规程，加强调蓄空间维护和城市河道清疏，增加施工工地周边、低洼易涝区段、易淤积管段的清掏频次。汛前要全面开展隐患排查和整治，清疏养护排水设施。加强安全事故防范，防止窨井伤人等安全事故，对车库、地下室、下穿通道、地铁等地下空间出入口采取防倒灌安全措施。

（二）实行洪涝“联排联调”。建立健全城区水系、排水管网与周边江河湖海、水库等“联排联调”运行管理模式。加强跨省、跨市河流雨水雨情信息共享，健全流域联防联控机制，坚持立足全局、洪涝统筹，提升调度管理水平。加强统筹协调，根据气象预警信息科学合理及时做好河湖、水库、排水管网、调蓄设施的预腾空或预降水位工作。

（三）提升应急管理水平。完善城市排水与内涝防范相关应急预案，明确预警等级内涵，落实各相关部门工作任务、响应程序和处置措施。加强流域洪涝和自然灾害风险监测预警，按职责及时准确发布预警预报等动态信息，做好城区交通组织、疏导和应急疏散等工作。按需配备移动泵车等快速解决城市内涝的专用防汛设备和抢险物资，完善物资储备、安全管理制度及调用流程。加大城市防洪排涝知识宣传教育力度，提高公众防灾避险意识和自救互救能力。

（四）加强专业队伍建设。建立专业队伍或委托专业机构负责城市排水防涝设施运行维护。加强排水应急队伍建设，强化抢险应急演练，提升应急抢险能力。充分发挥专家团队在洪涝风险研判、规划建设、应急处置等方面的专业作用。加强政府组织领导，强化城市管理、水利、自然资源、生态环境保护、交通等执法队伍协调联动。

（五）加强智慧平台建设。建立完善城市综合管理信息平台，整合各部门防洪排涝管理相关信息，在排水设施关键节点、易涝积水点布设必要的智能化感知

（下接第5版）

(上接第2版)

终端设备,满足日常管理、运行调度、灾情预判、预警预报、防汛调度、应急抢险等功能需要;有条件的城市,要与城市信息模型(CIM)基础平台深度融合,与国土空间基础信息平台充分衔接。

四、统筹推进城市内涝治理工作

(一) 优化城市布局加强竖向管控。编制内涝风险图,探索划定洪涝风险控制线和灾害风险区。充分考虑洪涝风险,优化排涝通道和设施设置,加强城市竖向设计,合理确定地块高程。新城区建设要加强选址论证,合理布局城市功能,科学确定排水分区。

(二) 强化规划管理与实施。尊重自然地理格局,严守生态保护红线、永久基本农田、城镇开发边界以及城市蓝线、绿线等重要控制线,保护山水林田湖草等自然调蓄空间。依法划定河湖管理范围,保护城市河湖水系。严格实施相关规划,在规划建设管理等阶段,落实排水防涝设施、调蓄空间、雨水径流和竖向管控要求。

(三) 统筹项目建设。加强城市内涝治理项目储备和前期工作,加快开工建设一批重大项目,做到竣工一批、在建一批、开工一批、储备一批。严格把控工程质量,建立城市排水防涝设施工程质量终身责任制。将城市排水防涝设施建设改造与市政建设特别是洪涝灾后恢复重建、污水处理设施建设、城镇老旧小区改造等有机结合,优化各类工程的空间布局和建设时序安排,避免反复开挖、“马路拉链”、“遍地开花”。统筹防洪排涝、治污、雨水资源化利用等工程,避免相互造成不利影响。

(四) 强化监督执法。严查违法违规占用河湖、水库、山塘、蓄滞洪空间和排涝通道等的建筑物、构筑物。严格实施污水排入排水管网许可制度,防止雨污水管网混错接。依法查处侵占、破坏、非法迁改排水防涝设施,以及随意封堵雨水排口,向雨水设施和检查井倾倒垃圾杂物、水泥残渣、施工泥浆等行为。强化对易影响排水设施安全的施工工地的监督检查,及时消除安全隐患。

五、保障措施

(一) 落实工作责任。实行国家统筹、省负总责、城市具体落实的管理体制。城市政府是内涝治理工作的责任主体,要严格落实主体责任,建立多部门统筹协调的工作机制,形成工作合力,把治理内涝作为保障城市安全发展的重要任务抓

实抓好。省级政府对本行政区域内各级城市内涝治理工作负总责,要加大指导、组织、协调、支持和监督力度,将内涝治理工作纳入政府工作绩效考核体系。国务院相关部门要做好顶层设计,加大支持、指导和督促力度,结合城市体检评估等工作,建立城市内涝治理评估机制。

(二) 加大政府投入力度。中央预算内投资加大对城市内涝治理的支持力度。将城市内涝治理领域符合条件的项目纳入政府债券支持范围。地方政府按照尽力而为、量力而行的原则,加大城市内涝治理资金投入,统筹城市建设维护资金、城市防洪经费等支持城市内涝治理重点领域和关键环节,加强资金绩效管理,探索建立“按效付费”等资金安排机制,切实提高资金使用效益。

(三) 多渠道筹措资金。探索供水、排水和污水处理等水务事项全链条管理机制,吸引社会资本参与。探索统筹防洪排涝和城市建设的开发模式,采用“分级设防、雨旱两宜、人水和谐”的城市公共空间弹性利用方式,整合盘活土地资源和各类经营性资源。

(四) 加强用地保障。将城市内涝治理重大项目纳入国家重大项目清单,加大建设用地保障力度,确保排水防涝设施、应急抢险物资储备的用地需求。在地下设立建设用地使用权的,应优先保障城市排水防涝设施建设。排水防涝设施用地应纳入土地利用年度计划,防止侵占排水防涝设施用地。

(五) 建立健全工作制度。各级城市政府要建立健全有利于城市排水防涝设施系统化管理的各项工作制度,明确职责分工,加强部门协调联动。统筹规划建设管理,因地制宜推广“厂网河(湖)一体化”运营管理模式。结合审批制度改革,协调做好岸上岸下、堤内堤外、地上地下等建设项目审批。

各省(自治区、直辖市)政府要认真贯彻落实党中央、国务院决策部署,在“十四五”时期加快治理城市内涝,组织本行政区域内各级有关城市行业主管部门牵头编制本城市内涝治理系统化实施方案,明确时间表和路线图,按照5年内见到明显成效的目标落实具体项目并列入系统化实施方案;在此基础上,各省级行业主管部门牵头组织编制本行政区域内城市内涝治理实施方案,并连同各级有关城市系统化实施方案,于2021年6月30日前一并报国家发展改革委、住房城乡建设部、自然资源部、水利部备案。

国务院办公厅

2021年4月8日

政策解读

解读《关于加强城市内涝治理的实施意见》

治理城市内涝事关人民群众生命财产安全,是一项重大的民生工程。为加快推进城市内涝治理,国务院办公厅近日印发《关于加强城市内涝治理的实施意见》

(以下简称《实施意见》)。《实施意见》强调,应参照海绵城市、韧性城市的建设要求,因地制宜、因城施策,提升城市防洪排涝能力。

《实施意见》明确提出两项工作目标,即到2025年,各城市基本形成“源头减排、管网排放、蓄排并举、超标应急”的城市排水防涝工程体系,排水防涝能力明显提升,内涝治理工作取得实质性进展;到2035年,各城市排水防涝工程体系进一步完善,排水防涝能力与建设海绵城市、韧性城市的发展方向更加匹配,总体消除防治标准内降雨条件下的城市内涝现象。具体措施如下:

第一,实施河湖水系和生态空间治理与修复,积极落实“渗、滞、蓄、净、用、排”等措施。

保护城市山体,修复河流、湖泊、湿地等,保留天然雨洪通道、蓄滞洪空间,完善连续完整的生态基础设施体系。在城市建设中注重留白增绿,结合空间和竖向设计,优先利用自然洼地、坑塘沟渠、园林绿地、广场等实现雨水调蓄功能,实现一地多用。在城市更新进程中,坚持海绵城市建设的发展理念,适当提高硬化地面中可渗透面积比例,优先使用透水性铺装,增加下沉式绿地、植草沟、人工湿地、砂石地面和自然地面等软性透水地面,建设绿色屋顶、旱溪、干湿塘等滞水渗水设施。

第二,加强城市排水防涝设施日常维护,提升应急管理水平。

落实城市排水防涝设施巡查、维护、隐患排查制度和安全技术操作流程,加强调蓄空间维护和城市河道清淤,增加施工工地周边、低洼易涝区段、易淤积管段的清掏频次。完善城市排水与内涝防范相关应急措施,明确预警等级内涵,落实各相关部门工作任务、响应程序和处置措施。加强流域洪涝和自然灾害风险监测预警,按职责及时准确发布预警预报等动态信息,务必落实城区交通组织、疏导和应急疏散等工作。

第三,优化城市布局加强竖向管控,强化规划管理与实施。

编制内涝风险图,确定洪涝风险控制线和灾害风险区。充分考虑洪涝风险,优化排涝通道和相关设施,加强城市竖向设计,合理确定地块高程。新城区建设要加强选址论证,合理布局城市功能,科学划定排水分区。尊重城市及周边地理格局,严守生态保护红线、永久基本农田、城镇开发边界以及城市蓝线、绿线等重要控制线,保护山水林田湖草等调蓄防涝空间。根据有关条例划定河湖管理范围,保护城市湖泊湿地。严厉查处侵占、破坏、非法迁改排水防涝设施,以及随意封堵雨水排口,向雨水设施和检查井倾倒垃圾杂物、水泥残渣、施工泥浆等行为。

城市内涝治理工作是重大的发展工程,我们要充分认识城市内涝治理的重要性,把内涝治理工作抓实抓细抓严,加强防范、及时预警,落实应急预案和措施,提升城市内涝防御能力,确保市民出行及生命财产的安全。

热点关注

悟美育 话规划 | 城市设计，塑造高艺术品质的国土空间

4月19日，习近平总书记在清华大学考察时强调：“把更多美术元素、艺术元素应用到城乡规划建设，增强城乡审美韵味、文化品位，把美术成果更好服务于人民群众的高品质生活需求”。

那么，在建立国土空间规划体系并监督实施的过程中，该如何增强城乡审美韵味和文化品位？成为时下亟待解决的重要课题。即日起，我们开设“悟美育 话规划”专栏，陆续刊发专家文章，以期为国土空间规划编制实施营造良好社会氛围。今天刊发第一篇。

从2013年中央城镇化工作会议的“望得见山、看得见水、记得住乡愁”，到2015年中央城市工作会议的“地域环境、文化特色、建筑风格基因”，再到如今的“城乡审美韵味和文化品位”，这充分说明国土空间艺术品质的提升已是中国发展之刚需，也是当下国土空间规划以及城乡建设与管理的重要课题。

城市设计是指“为达到人类的社会、经济、审美或者技术等目标在形体方面所做的构思，它涉及城市环境可能采取的形体”。这较为全面地反映了城市设计的重要内容：作为对城市美好未来的一种设计，它关系到每个城市居民生活和工作环境的质量优劣，通过创造艺术性的空间场所，满足人们物质与精神、生产与生活的发展需要，从而改进人的生活质量。各方普遍认为，城市设计是城市风貌优化、彰显城市特色、提高城市生活环境品质的重要手段，应贯穿于国土空间规划与城乡建设管理全过程。

首先，城市设计与国土空间规划相伴而生。国家最早探讨城市规划的编制办法时，就强调“在编制城市规划的各个阶段，都应当运用城市设计的方法，综合考虑自然环境，人文因素和居民生产、生活的需要，对城市空间环境作出统一规划，提高城市的环境质量、生活质量和城市景观的艺术水平。”近年来，城市设计的地位得到大幅提升，在各地的国土空间规划实践中也越来越受到重视。一些重要的国家战略工程，如雄安新区、北京城市副中心、长三角一体化示范区等，都是先进行城市设计，后做规划方案。城市设计正成为提高国土空间规划编制质量并实现高品质城市空间塑造的主要方法。

其次，建筑、景观设计需要城市设计的整体统筹。城市设计与常见的建筑、景观设计，可以指挥和乐队的关系来形容。因为城市空间是一个整体，某一栋建筑设计得好，并不代表整个区域设计得好，还需要城市设计对各类空间要素进行统筹、协调，方能形成良好的空间秩序和艺术效果。如大家熟知的苏州古城，首先是城市设计做得好，虽然其中许多建筑、景观都是国内外大师的作品，但在这个过程中，城市设计给他们预设了很多前置条件，也对他们的方案作了很多调整，让建筑和景观产生共鸣和协调，形成美好的乐章，最终达成我们现在看到的空间艺术效果。

再其次，规划、建设、管理各个层面都需要城市设计。城市设计可以为国土空间规划、建设、管理的全过程提供空间艺术品质方面的技术支撑。大到城市总体规划，要作总体城市设计，整体组织自然要素与人文要素在内的景观体系，如空间结构、景观序列、天际轮廓线、城市边缘、城市形象特色等；小到街区、地



段的详细规划，要作地段性城市设计，对建筑、小品、路面、植被等具体空间环境要素进行精细化设计。此外，包括城市双修的一些具体建设项目，也常以城市设计为抓手，通过设计管理，将项目落到一个个地块的建设方案审批中。

2019年，中共中央国务院《关于建立国土空间规划体系并监督实施的若干意见》提出“充分发挥城市设计、大数据等手段改进国土空间规划方法，提高规划编制水平”，进一步明确了城市设计在国土空间规划编制、提升国土空间艺术品质中的重要作用。面向新的国土空间规划体系，笔者认为城市设计还应在内涵和对象上进行必要的拓展。

在内涵上，党的十八大提出大力推进生态文明建设，标志着我国城市建设“从以生产要素和投资驱动为特征的资源过度消耗型模式，逐步转变为以创新和财富驱动为特征，经济、社会、环境协调发展的技术提升型模式”。在生态文明建设的背景下，城市设计的内涵也应进行相应的拓展：更强调人与自然的和谐共生、历史文脉的传承积淀、社会包容的人文关怀、创新发展的空间品质，在以往重点关注景观风貌与特色的同时，拓展到三生空间的品质提升。

在对象上，“美丽中国”关键命题下进行山水林田湖草全要素管控，迫切需要城市设计思维的全面融入。应将城市设计思维运用在过去不太涉及的农业、生态等区域和全要素空间用途管制中，以生态美丽、自然原真、整体和谐为原则，对农业、生态空间内的各类人工行为进行引导控制，提出生态设计策略和以人工环境自然化为导向的导控要求，以设计思维将人工之美有机嵌入自然原真之美，使人工与自然融为有机整体，实现全域“美丽国土”的科学管控。

总之，在国土空间规划与城乡建设、管理的全过程中运用城市设计方法，是提高国土空间美学与艺术品质的重要手段，能更好地满足人民群众对美好生活的需要。

（作者系中国科学院院士，东南大学教授、博导）

热点关注

更新，破解城市“成长的烦恼”

核心提示

截至2020年末，我国常住人口城镇化率超过60%，城市发展进入由“量”到“质”的转型阶段。“城市更新”作为推动城市高质量发展的重要力量之一，今年首次写入政府工作报告。近年来，上海、北京、广州等城市纷纷开展城市更新行动，系统解决发展中的问题，促进资本、土地等要素优化配置。

武夷路作为上海深入开展区域整体更新工作的重要实践，以1个整体方案加N个地块更新项目的综合推进模式进行，避免了大拆大建，为历史风貌保护区的城市更新提供了有益借鉴。

当城市“老了”“病了”，如何重焕生机与活力？城市更新，不失为一剂良方。

“十四五”规划和2035年远景目标纲要提出，实施城市更新行动。今年全国两会，“城市更新”首次写入政府工作报告。截至2020年末，我国常住人口城镇化率超过60%。根据城市发展规律，我国已经进入城市更新的重要时期，即由大规模增量建设转为存量提质改造和增量结构调整并重，从“有没有”转向“好不好”。

中国城市科学学会城市更新专业委员会专家指出，随着我国城市发展进入由“量”到“质”的转型阶段，在优化城市空间结构、提高人居环境品质、促进

（下接第7版）

(上接第 6 版)

产业转型升级、注重城市内涵发展的目标诉求下，城市更新将更受各级政府重视和社会关注。未来，城市更新体系将更加健全、模式会更加多样，更加注重经济社会环境的协调发展，成为推动城市高质量发展的主导力量之一。

城市更新百花齐放

上个周末，来自福州的游客陈宗英走进北京雍和宫一带的胡同。青砖灰瓦的街巷绿意葱茏，石雕影壁，彩画门楼，让陈宗英忍不住赞叹：“这里既有原汁原味的古都风韵，也有市井人家的烟火气，漫步其中，仿佛回到了北平的旧时光。”

而在苏州市姑苏区，有着 20 多年历史，承载着不少“老苏州人”记忆的永林新村新苏菜市场，在经历了一场“微创手术”后，悄然变成了环境整洁、品种齐全的生活超市，附近居民“试用”3 月后甚是满意。

这些历史风貌、便民设施是各地因地制宜探索城市更新路径，努力打造人民满意城市的缩影。

专家指出，近年来，我国城市更新势头迅猛、百花齐放。更新方式逐渐从“拆改留”转向“留改拆”，从“点状建筑更新”到“片区整体更新”，从“大拆大建”到“精细化微改造”进行转变。

记者调研了解到，现阶段我国城市更新主要有“政府主导、市场运作、社区参与”“政府引导、市场主体、社区参与”以及“政府、市场、社区多元协商治理”三种模式。

以政府主导的模式中，从政策制定、规划编制到后续配套建设、项目开发等，政府均承担了主要角色。以市场为主体的模式，核心是政府通过制定相应引导性政策，将部分权利和利益让渡给市场，利用市场的开发运营能力和资金来推动项目实施。多元协商治理模式中，公共参与的加强，让城市更新更加关注公共利益和居民利益。

近年来，各地因“案”施策开展了多元化的探索，让有限的资源进一步优化配置，实现了城市“二次生长”。

北京持续推动千年古都的保护与更新，在“控增量、促减量、优存量”的发展理念中，以“有机更新、整体保护”代替“老城拆改”，让胡同居民享受现代生活。

成都立足“公园城市”定位，以生态为引领，将公园城市概念融入城市更新中，今年 50 个老旧片区的有机更新已提上日程。

广州经过十余年探索，城市更新已经从单纯物理空间拆建，发展到空间改造与产业升级、完善社会治理、提高土地利用水平相结合，实现从推动“城市增长”向“城市成长”的跨越式转变。截至目前，全市共盘活存量用地约 67 平方公里，新增公共服务设施 4.75 万个、绿化面积 871 万平方米，成为不断释放发展潜力，推动老城新生的典范。

“新陈代谢”挑战重重

正如硬币有正反两面，“更新”在为城市注入发展活力的同时，必然迎来不少挑战。

其中的一个重要挑战是——没有一种通用的模式可以复制。

“城市更新定制化特点明显，其复杂性要求必须因地制宜、因案施策。”北京建工集团有限责任公司投资管理部副部长宋鹏表示，城市更新要针对每个更新片区和社区的空间特点、人文特点，打通政策路径、解决资金问题，以需求为出发不断创新实践。

西安建筑科技大学教授张沛认为，现阶段由于社会主体参与不充分、利益分配不均、公共资源界定不明等原因，一些以空间物质环境改造技术为基础的更新方式，演化成为以房地产为驱动的“空间增值”过程，忽视了被更新地区生动活泼的社会生活和亲昵稳定的社会关系，削弱了物质资本在城市更新中的亲和力，损害了城市社会的可持续性。

“实际上，在城市更新过程中，物质空间环境的更新是短暂的，而由物质空间变化引发的社会关系、社会空间方面的变化却是长期、深远的。”张沛介绍，纵观西方发达国家城市更新发展历程，无论是“卫生改良”“城市美化”，还是“提振经济”“人文复兴”，每一阶段以物质空间改善为导向的城市更新运动，都会对更新地区甚至城市整体产生深远的社会影响。

“成功的城市更新应综合考虑经济社会环境目标，集聚各方智慧和力量，平衡各方利益和诉求，实现共同缔造。”东南大学教授杨俊宴告诉记者。

在江苏省城市更新宜居街区试点项目——南京阅江楼宜居街区规划中，东南

大学团队针对街区建成环境复杂、社群关系紧密的特征，成立了“社区建设”联盟，充分调动街道、社区、社会组织、驻区单位、居民、志愿者等社会资源，形成自我服务、共同协商解决问题的模式。同时，运用智能交互技术让居民全过程参与设计，取得了很好的效果。该项目获得了国际规划最高奖：国际城市与区域规划师学会（ISOCARP）2020 年度“规划卓越大奖”。

建成人与人、人与自然和谐共处的美丽家园，是城市更新目标所向。然而实现这一目标，并非越快越好。

中国城市科学研究会城市更新专委会秘书长、广东工业大学教授谢涤湘指出，城市更新是一个长期的新陈代谢过程，需要进行综合研究和长远规划，切不可急功近利。片面强调数量与速度，或是片面强调规模与现代化，都会给城市带来损失。要重视更新的质量和人文关怀，根据更新区域的特点，制定适当的目标、采取适宜的技术，用“绣花”功夫提升城市品质。

此外，现阶段城市更新的路径需要从纯粹的商业化开发思维转化为社会化运营思维。这就要求政府、企业等以高度的社会责任感参与其中，不能为一时之利让城市更新回到过去争夺土地红利的旧模式上去，要充分认识到城市更新的长期性和复杂性，静下心来真正为城市的第二次发展带来活力。

探寻高质量更新路径

眼下，各地城市更新全面提速。如何全面落实“人民城市”理念，实现高质量更新？专家指出要重点关注以下几个方面：

一是要强调更新过程和实效。针对过往城市更新因短时间内推进规模大、速度快而暴露出的诸多问题，未来应适当放缓推进行度，从最迫切的需要入手，因时、因地制宜制定更新方案、细分改造类型，在更新过程中要增加社区参与的深度和广度。

二是植入生态规划方法，推动生态城市建设。在城市更新过程中，建筑、绿地、功能等要素将在空间上进行重组和变化，而与此相对应的是生态因素的增减和破坏，这些既是城市更新的实质内容，也是城市生态环境变化的过程。因此，有必要在城市更新中加入生态学的规划方法与技术，借此推动生态城市、海绵城市建设。

三是应避免过度市场化，要坚持公共利益优先原则。无论是历史文化地区、老旧小区更新，还是旧城设施更新、环境整治，在相当程度上都具有公共产品的属性，过度强调市场机制参与容易偏离公共目标。

此外，还应兼顾城市社会、经济、环境、文化等多方效益，走整体综合更新之路。探索建立系统性的政策框架，形成长效管理机制。

“相对过去棚改粗放式发展，当下的城市更新已步入精细化运营时代，最大的进步之一就是规划先行。”宋鹏认为，城市功能更新遵循顶层设计先行，在一



级土地整理启动期就通过规划综合实施方案，将发展需求融入二级开发甚至后期运营中，大大提高了土地利用效率。

未来，精准化的城市更新要求站在整个城市发展的高度上制定和编制规划实施方案，不仅要解决城市片区现阶段发展瓶颈，还要实现与当地资源优势 and 区域人民生活需求高度耦合。

杨俊宴认为，数字时代塑造高质量发展新空间应强调“数字技术支撑，数据洞察城市”。可以运用多源数字化技术构建场地三维空间模型，结合数据分析居民意见之间的内在关联与矛盾冲突点。在规划中由“指标规划”转变为“精细设计”，

(下接第 8 版)

(上接第7版)

并通过制定“正负面清单”，采用目标引导与底线管控双向并举方式开展城市更新工作。

在碳中和、碳达峰目标下，建设一个低碳、绿色的家园愿景，赋予了城市更新更多可能。

对此，中国城市科学学会城市更新专业委员会的专家建议，一方面要把低碳、绿色的理念植入到城市更新中，结合绿色建筑、绿色城市、智慧城市等技术手段对物质环境进行更新，通过科学的城市更新规划和绿色低碳实践，最大限度上节约能源，推进绿色低碳产业发展。同时，利用规划控制、方案审核、指标评估等，形成一套以碳中和为目标的价值判断体系，提高城市更新参与者对碳排放指标的重视。

另一方面要加强对居民生活方式的引导，鼓励绿色出行、垃圾分类、节能生活，打造社区低碳生活氛围，让人们主动降碳环保。

案例：上海，百年老街的“新生”之路

位于上海市长宁区的武夷路，是上海中心城区12条历史风貌保护街区之一，距今已有近100年历史。武夷路（定西路—延安西路）这段约800米长的街道，云集了花园洋房、联体别墅、新式里弄、比利时领馆、上海仪电四厂等不同历史时期的建筑，人文和历史底蕴深厚。2009年，该路段被定为上海64条永不拓宽的街道之一。

长期以来，武夷路的综合优势吸引了大量传统产业沉淀，但随着新兴产业的发展和人口的老齡化，优势逐渐弱化。“十三五”时期，长宁区进入深度转型关键阶段，提出全面实施城市更新战略，武夷路等4条风貌道路成为更新重点。通过实施一系列有机更新项目，武夷路进一步完善了周边空间形态和公共功能，提升了路段整体品质，形成了“静雅武夷”的街区特色。

保留城市的记忆

“前两年就听说武夷路在改造了，没想到这家葱油饼店还在，门面好看多了，蛮惊喜的。”曾在武夷路附近工作过多年的许小姐近日故地重游，熟悉的店面让她倍感亲切。



武夷路沿街以历史建筑为主，腹地则集中了较多的工业用地。面对这样一个成熟的区域，城市更新不能局限于沿街立面的改造，而要向纵深发展，解决人口、交通、空间布局和城区功能等多方面问题。“风貌保护街区的更新工作需要结合历史底蕴、产业现状和区位特点。为了做好更新规划，我们对武夷路的前世今生做了摸底。”上海公共空间设计促进中心主任徐妍告诉记者。

按照整体打造的思路，长宁区在上海市规划和自然资源局的支持下，研究制定了武夷路的总体规划方案，列出更新项目清单，先后完成多个地块的规划调整，为后续项目实施打下了基础。

为加强沿线风貌控制，长宁区邀请中科院院士郑时龄、同济大学建筑与城市规划学院教授沙永杰等多位专家对方案把关，邀请著名建筑设计师柳亦春参与设计，力求使城市更新项目与历史风貌充分协调。历史建筑的保留、改造和再利用，也成为武夷路更新的最大亮点。

“武夷路改造讲究的是润物无声的细节更新。可能过一段时间来看，一栋老房子前多了一个微型花园，或者堵在店面前的电线杆消失了。总之，每段时间都

有变化。”负责武夷路更新项目协调工作的长宁区虹桥办主任袁祥庆说。

同时，让附近居民和商户感受深刻的是，一些实际问题得到了解决。比如，许小姐惦念的葱油饼店，原本是居民搭建出来的一处临街建筑，更新改造中被拆除后，虹桥办主动与附近商铺协调置换，在原址旁边为商户找到了新的营业地点，保住了这家深受市民喜爱的小店。

无论涉及的主体、地块多么复杂，“保留城市记忆”是武夷路所有更新项目共同的选择。截至目前，已经竣工和正在建设的6个地块的项目均采用了再生性改造方式，无一拆除重建。

位于武夷路155号的仪电地块，曾是上海仪表电器四厂。根据更新方案，仪电地块在对原建筑进行活化再利用的同时，还特地在门面区域增设了一家无线电博物馆，打造了折射城市变迁的文化画廊。

对于这样一个算不上“经济实惠”的更新方案，仪电集团项目负责人贾丛说：“留住仪电四厂的历史就是留住上海当代发展的历史。我们不仅要建博物馆，还要引入最新的人工智能产业，让大家在这里了解中国电子产业发展的全过程，这也是我们的责任。”

新风貌激发新活力

引入新业态，激发老城区新活力，是武夷路更新最为关键的“里子”工程。

飞乐地块是发行了“新中国第一股”的上海飞乐音响公司原厂址，面积6770平方米，2019年整体出让给香港嘉华集团。“我们打算将这块地做成连接武夷路和昭化路的公共空间，保留飞乐厂的历史元素，打造集时尚创意、休闲娱乐、文化艺术于一体的文创地标，提升整个街区的活力。”嘉华（中国）投资有限公司项目负责人黄圣舟表示，项目在地下空间开发上下足了功夫，设计了4800平方米的地下面积，为保护街道历史风貌提供了空间。

“提升城市品质，满足百姓美好生活所需是社会各界的努力重点，房地产开发商也要与时俱进，通过探索老城区更新方式，在城市发展中找到自己的新位置。”黄圣舟说。

同样是厂房更新改造，武夷路320地块的更新则重在新旧产业结合。这块由废旧厂房和几栋小洋房组成的地块，曾是上海水泵厂、菜市场和社区医院。社区医院搬迁后，上海长宁房地产经营有限公司着手实施更新改造。公司常务副总朱晟勇介绍，320地块更新后，保留部分的建筑面积占整个项目的43%，原来脏乱差的临街菜场往里退一步，增加一个“口袋公园”，周边的小洋房将整体联通，引入文创项目，升级为集生活休闲、便民服务于一体的综合性商业体，既能满足居民买菜的生活需求，也打造了一块吸引年轻人的商业业态。

位于229号的“鹿园”承载着武夷路上唯一的非物质文化遗产。这家开了30余年、主要经营石砚雕刻和印章类工艺品的文化小店，是海派砚雕的传承基地。谈起更新后的变化，店主陆小华感触地说：“街道环境好了，吸引了更多人来武夷路扫街探店，许多年轻人也被石雕传统技艺吸引，鼓励我们把海派非遗文化传承下去。”

广采民意实现共赢

在武夷路，城市更新已经成为城市建设发展的重要平台，实现了资金、人才和项目的集聚。长宁区委、区政府充分整合相关项目，设立了专项资金，制定了管理办法，鼓励社会资本参与。截至目前，全区共修缮武夷路沿线精品小区、进博会项目、优秀历史建筑及里弄房屋累计20余万平方米，解决了积水、违章搭建、杂物堆放等困扰居民多年的“老大难”问题。

“老城区更新改造最难的是组织协调。更新不比开发，产权关系、场地情况、管理都很复杂，政府部门的引导和服务非常关键。”袁祥庆说。

长宁区充分发动公众参与更新，广泛听取街道、商家和周边居民的意见建议。“武夷路街道大小商户达600多家，业态非常杂，现在近八成商户加入了商户联盟。”武夷路商户联盟会长张超告诉记者，“商户联盟主要起沟通和协调的作用。要细致地考虑到商户的需求和利益，这方面长宁区政府做得很到位。”张超说。

作为更新地块的所有权人，处理好与周边居民的关系尤为重要。在仪电集团地块更新中，不少居民反映地块边上的153弄小弄堂是条双向通行道路，又长又窄、人车混杂，很不安全。对此，仪电地块的更新设计方案特意采用了“骑楼”设计，让出了2米左右的底层空间，将人行道纳入建筑内，改造出一个品质更高的街区环境，居民受益，也优化了营商环境。

(摘自i自然全媒体官方公众号)

国务院常务会议：将“十四五”规划重大工程落实到具体项目

6月9日，国务院总理李克强主持召开国务院常务会议，会议部署推进实施“十四五”规划《纲要》确定的重大工程项目。

会议提到，“十四五”规划《纲要》确定了一批具有战略性、基础性、引领性的重大工程项目，涉及科技攻关、基础设施、生态环境建设、民生补短板、文化传承发展等重点领域。各地区各部门按照党中央、国务院部署，有序做好项目实施准备，细化实化支持政策，绝大部分项目陆续启动。

当前国内外环境不确定不稳定因素较多，要坚持不搞“大水漫灌”，保持宏观政策连续性稳定性，增强针对性，保持经济运行在合理区间。

会议强调，要尊重经济规律，遵循市场化原则，统筹强基础、增功能、利长远、惠民生、防风险，推进重大工程项目建设，在发挥好消费基础作用的同时，

更好发挥有效投资的关键作用。

一是加强前期工作。将“十四五”规划重大工程落实到具体项目，优先纳入各领域规划，科学制定实施方案，分年有序推进，形成开工一批、投产一批、储备一批的良性循环。二是统筹中长期发展和年度经济运行，以推动重大工程项目建设为重点，加强政策支撑和要素保障，合理把握今年明年投资力度，并根据形势变化适时合理调整。三是处理好政府和市场的关系。深化“放管服”改革，优化审批核准程序，减少不必要审批，保证项目尽早开工、资金高效使用。四是发挥中央预算内投资、地方政府专项债等政府投资带动作用，更加充分调动市场主体、社会力量参与重大工程项目。五是强化督导协调，对真抓实干、成效明显的地方加大激励支持力度，对项目推进不力的要加强督促，及时解决建设中的问题。

住建部：推进县城绿色低碳建设 县城新建住宅以6层为主

6月8日，住房和城乡建设部等15部门发布关于加强县城绿色低碳建设的意见。文件显示，深入贯彻落实党的十九届五中全会精神和“十四五”规划纲要部署要求，推进县城绿色低碳建设。

关于严格落实县城绿色低碳建设的有关要求，意见提到控制县城建设密度和强度。县城建设应疏密有度、错落有致、合理布局，既要防止盲目进行高密度高强度开发，又要防止摊大饼式无序蔓延。县城建成区人口密度应控制在每平方公里0.6万至1万人，县城建成区的建筑总面积与建设用地面积的比值应控制在0.6至0.8。

此外，限制县城民用建筑高度。县城民用建筑高度要与消防救援能力相匹配。县城新建住宅以6层为主，6层及以下住宅建筑面积占比应不低于70%。鼓励新建多层住宅安装电梯。县城新建住宅最高不超过18层。确需建设18层以上居住建筑的，应严格充分论证，并确保消防应急、市政配套设施等建设到位。加强50米以上公共建筑消防安全管理。建筑物

的耐火等级、防火间距、平面设计等要符合消防技术标准强制性要求。

意见强调，营造人性化公共环境。严格控制县城广场规模，县城广场的集中硬地面积不应超过2公顷。鼓励在行政中心、商业区、文化设施、居住区等建设便于居民就近使用的公共空间。推行“窄马路、密路网、小街区”，打造县城宜人的空间尺度。控制县城道路宽度，县城内部道路红线宽度应不超过40米。

意见还指出，推行以街区为单元的统筹建设方式。要合理确定县城居住区规模，加强市政基础设施和基本公共服务设施配套，因地制宜配置生活污水和垃圾处理等设施。探索以街区为单元统筹建设公共服务、商业服务、文化体育等设施，加强社区绿化、体育公园、健身步道、公共活动空间场所建设，打造尺度适宜、配套完善、邻里和谐的生活街区。

意见也提到包括大力发展绿色建筑和建筑节能、建设绿色节约型基础设施、加强县城历史文化保护传承、建设绿色低碳交通系统等内容。

北京：鼓励市场主体投入资金 参与城市更新

6月10日，北京市政府就城市更新行动发布《北京市人民政府关于实施城市更新行动的指导意见》，统筹城市更新推进动作。

规划政策上，对于符合规划使用性质正面清单，保障居民基本生活、补齐城市短板的更新项目，可根据实际需要适当增加建筑规模。增加的建筑规模不计入街区管控总规模，由各区单独备案统计。

土地政策上，更新项目可依法以划拨、出让、租赁、作价出资（入股）等方式办理用地手续。代建公共服务设施产权移交政府有关部门或单位的，以划拨方式办理用地手续。经营性设施以协议或其他有偿使用方式办理用地手续。

资金政策上，城市更新所需经费涉及政府投资的主要由区级财政承担，各区政府应统筹市级相关补助资金支持本区更新项目。

对老旧小区改造、危旧楼房改建、首都功能核心区平房（院落）申请式退租和修缮等更新项目，市级财政按照有关政策给予支持。

对老旧小区市政管线改造、老旧厂房改造等符合条件的更新项目，市政府固定资产投资可按照相应比例给予支持。

鼓励市场主体投入资金参与城市更新；鼓励不动产权人自筹资金用于更新改造；鼓励金融机构创新金融产品，支持城市更新。

商务部：加强县域商业体系建设，提升县域文旅服务功能

6月11日，商务部等17部门发布关于加强县域商业体系建设促进农村消费的意见。

实施县域商业建设行动，建立完善县域统筹、以县城为中心、乡镇为重点、村为基础的农村商业体系。到2025年，在具备条件的地区，基本实现县县有连锁商超和物流配送中心、乡镇有商贸中心、村村通快递，年均新增农村网商（店）100万家，培育30个国家级农产品产地专业市场，经营农产品的公益性市场地市级覆盖率从40%提高到60%。

完善县城商业设施。把县城作为统筹农村商业发展的重要切入点，强化县城综合商业服务能力，推动县乡村商业联动。改造提升县城综合商贸服务中心和物流配送中心。鼓励城市大型流通企业拓展农村市场，共建共享仓储等设备设施，示范带动中小企业发展。

建设乡镇商贸中心。鼓励企业通过自建、合作等方式，建设改造一批乡镇商贸中心，推动购物、娱乐、休闲等业态融合，改善乡镇消费环境。引导乡镇商贸中心向周边农村拓展服务，满足农民消费升级需求。

改造农村传统商业网点。鼓励商贸流通企业输出管理和服务，通过技术赋能、特许经营、供应链整合等方式，改造夫妻店等传统网点，发展新型乡村便利店。丰富村级店快递收发、农产品经纪等服务，满足农民便利消费、就近销售需求。

支持企业数字化、连锁化转型。培育县域重点商贸流通企业，引导企业通过组织创新、资源整合做强做大。引导供销、邮政、快递和农村传统商贸流通企业运用5G、大数据、人工智能等技术，强化数据驱动，推动产品创新数字化、运营管理智能化、为农服务精准化，加快转型升级。支持发展直营连锁、加盟连锁等经营模式，鼓励品牌连锁流通企业通过连锁或股权加盟，促进县乡村商业网络连锁化。

提升县域文旅服务功能。鼓励文旅、民俗等资源丰富的乡镇推动商旅文体等融合发展，吸引城市居民下乡消费。鼓励客栈酒店提供文旅服务，配合全国乡村旅游重点村镇、全国优选乡村民宿名录和森林景区建设，发展乡村民宿、自驾车旅居车营地、木屋营地、帐篷营地等，完善生活服务配套设施，提升服务水平。合理开发利用农耕文化遗产，培育乡村特色文化产业，建设一批特色文化产业村镇和文化产业群。推出一批休闲农业和乡村旅游精品路线，打造乡村休闲旅游聚集区，建设美丽休闲乡村和全国休闲农业重点县。创新举办特色农事节庆活动，发展会展经济，促进特色农产品销售。

缘起新城投 共筑新未来

□ 新城置业 韩潇

成长的路上总会有磕磕绊绊，只有启程，才会到达理想和目的地，只有拼搏，才会获得辉煌的成功，只有播种，才会有收获。只有追求，才会品味堂堂正正的人生。

从2020年6月入职以来，已经接近一年的时间，这一年里，感悟颇多。大学毕业就一直在北京建工集团有限责任公司工作，从事施工总承包单位资料管理的岗位，在施工单位工作了八年，机缘巧合的机会跳到建设单位，来到了新城投这个大家庭。

《致全体员工书》是我踏入新城投大家庭得到的第一份礼物，也是新城投公司在成立三周年之际献给每一位成员的一份礼物，加入新城投这个大家庭，也就获得了与公司合作共赢的机会。“幸福是奋斗出来的，奋斗本身就是一种幸福”，的确，这个时代是个奋斗的时代，奋斗，是实现梦想的必由之路。习近平主席曾说过：“我们都在努力奔跑，我们都是追梦人”。梦想不会自动成真，而梦想转为现实的最好方式就是不断的去追梦，去奋斗，追的越努力、越执着，梦想就会离你越来越近，你稍稍松懈，梦想又会离你远去，目标不会自动抵达，唯有不懈的奋斗，坚持奔跑才能达到梦想的远方。

加入0607项目这个大团队可以算是一种新的挑战，虽然也是资料管理的岗位，但工作内容却在施工单位截然不同，工作内容也相应的增加了不少，不



仅管理施工及监理单位的资料管理工作，同时也分管了一块我并不熟悉的领域，那就是进度款的工作，从进度款的报审到最终的付款，这个过程对于我来说是一种新的认知，但在这将近一年的工作时间里，对于进度款、合同等一系列相关的工作对于现在的我来说可以算的上是得心应手。尤其是我所在的工程部，部门的工作氛围，领导以及同事们的性格都让我感受到了这个大家庭的温暖，无形中我感受到了一种压力，

因为身边的同事都太优秀了，不管是土建工程师还是水暖、电气工程师都很优秀，从他们身上我也学到了很多，这使得我在今后的工作中能够不断的优化自身，去弥补自身的不足。

公司秉持着“责任、专业、创新、卓越”的品牌理念，运用“精简高效”的管理理念，“德才兼备”的选拔任用原则，尊重人才、吸纳人才、培养人才，不断的为我们员工搭建更多的展示舞台，让我们能在工作中，利用公司提供的各种优秀的资源，多学习多锻炼，使自己的工作能力日益提升，充分挖掘自己的潜力，施展自己的才能，助推自己与公司不断前进。

如果把新城投比作一个大家庭，我们就是其中的孩子。企业深怀对每个家庭成员的热忱关怀与疼爱，让每个人都获得成长的财富，而我们这些家庭成员也无比珍视地敬爱与拥戴着企业，并且无怨无悔地维护着整个大家庭的利益。在这个集体中，每个员工都有体现自我价值和展示才华的平台。只有练就一身过硬的本领，才能在敬业爱岗的舞台上炫出自己最美的舞姿。

如果把新城投比作一艘航船，我们便是同舟共济的舵手。在漫漫征程里，有无数的暴风骤雨、暗礁险滩，我们只有与企业同心协力，才能冲破种种险阻驶向胜利的彼岸。在为企业的奉献实践中，使我坚定了搏击风浪的信心；在挑战中的成长，才有我人生的饱满写意与锻造。在公司的关爱呵护中，使我懂得了殚精竭虑的心血是那样的亲和有力。任何成长都不会是绝对一帆风顺的，新城投的前辈坚韧不拔为我们树立了榜样，我们要像他们一样在岗位上不断历练腾飞的翅膀，向着更广阔的天空去探索、去翱翔！

在我普通的人生道路上，我遇上了不普通的新城投，无比荣幸和自豪。

2016年，新城投诞生了，启航扬帆、深耕细作、行稳致远，秉持“责任、专业、创新、卓越”的品牌理念，牢记国企使命、精于土地开发、与时俱进勇于突破、争做行业标杆；以“助力城乡建设、推动区域发展”为使命，以“发挥土地价值，释放土地生命力”为愿景，致力成为土地统筹利用的领航者。无不诠释着新城投的卓越。

我是一个普普通通的人，在普通的工程岗位上经历了20多年，忠于履行一名职员应尽的职责，坚守原则、埋头苦干、求真务实。“把平凡的工作做好就是不平凡，把普通的事情做好就是不普通”。我认为，虽然普通，绝非无关紧要，正是我们每一个人每天去坚守自己普通的岗位、做好每一件普通的事情，才能凝聚成团队源源不断不普通的成就。工作中懂得分享、勤于沟通、互通有无、择优而行，我希望遇见更好的自己。

我是一名普普通通的乒乓球爱好者，喜欢在球场上去保持专注、展示技术，我的目标从来不是打败对方，愿和站在球台对面的每个人取长补短。我在“乒乓球联盟”中，分享自己的战术、见解，分析一些技

普通，不普通

□ 新城建设 姚永清

术，鼓励专注力和不放弃的精神；在快乐运动的同时，共同进步。

我是一名普普通通的健步爱好者，喜欢闲庭信步，漫步于公园、徒步于林中小径、穿梭于步行街……兴致所致，我都愿意来场万步之旅。

我也是一名普普通通的书法爱好者，喜欢汉字之美。每天有时间都会把简简单单的横竖撇捺，由手入心，笔尖之下，带着我个体印迹，跃然纸上。

我悦纳自己的普通。继续完善自我、顾全大局；做坚定的前行者，共克时艰。当我置身于一个团队的时候，认真做好自己能够做好的事、帮助同仁做好他们需要点助力的事，愿意做团队的调节器、粘合剂。工程管理将会面对各种层次的人，将会面对各种复杂的局面，将会遇到一些突发的状况，也许一句简单的暖心话、一个微笑或是一个缓解情绪的小玩笑，就可能改变一些可能突如其来的状况。

普通并非无用，也非无能。全情投入生活，体验不同，不负生命。

